

## 第5章 東京農業の経営モデル



## 第5章 東京農業の経営モデル

東京の農業は、都市地域、都市周辺地域、中山間地域、島しょ地域など、自然条件・社会条件が大きく異なる環境の下で営まれており、多様な経営規模・形態が存在します。

農業振興にあたっては、このような地域特性や経営規模・形態などの違いを前提として、それぞれの特色を発揮して、安定的かつ魅力ある経営を行うことが望まれています。

そこで、各自治体で作成する農業振興計画や、農業者による経営改善目標を設定する際に指標として活用できる経営モデルを例示しました。

### 1 経営モデルの設定

様々な農業経営において、目標金額に応じた経営の規模や労働力、必要な施設や機械を示すモデルを設定しています。なお、労働力については、農業者の健康や余暇の時間を確保する観点から、主たる従事者1人あたりの年間労働時間を約1,800時間としています。

- (1) 農業の広がりを支える経営モデル：所得目標 300万円
- (2) 地域の農業を担う経営モデル：所得目標 400～600万円
- (3) 東京農業をリードする経営モデル：所得目標 1,000万円
- (4) 法人など企業的な経営モデル：販売目標 5,000万円以上

※(1)～(3)は所得を目標として設定していますが、(4)は、法人等を想定した企業的な経営モデルであるため、所得ではなく販売額を目標としています。

※本プランでは、都内農業者の農産物産出額(販売額)の目標を800万円に設定しており、(2)の経営モデルが主に相当します。

## 2 経営モデルの例示

### (1) 農業の広がりを支える経営モデル (所得目標 300 万円)

番号	分類	経営モデル	経営耕地(a) (施設面積 a) 作付面積(a)	労働力 (人)	主な品目	主な施設・機械
1	野菜	共同直売所や庭先直売、量販店、学校給食など多様な出荷による野菜経営 (スマート農業モデル)	60 (施設 20) 100	2.5	カブ、キャベツ、コマツナ、ホウレンソウ、トマト、キュウリ等、ブルーベリー、野菜苗	園芸用ハウス、予冷庫、直売施設、灌水設備、防風網、暖房機 生産管理ソフト、直売管理ソフト
2	野菜	市場や学校給食への出荷を主としたコマツナ専作経営	25 (施設 20) 120	2	コマツナ	園芸用ハウス、予冷庫
3	野菜	ワサビの契約出荷を主とした経営	50 (施設 2) 50	2	ワサビ	育苗施設
4	野菜	アシタバの市場出荷経営	60 (施設 0) 60	1	アシタバ	袋詰機、予冷庫
5	野菜	農業体験農園を主に野菜の直売を組み合わせた経営	50 (施設 0) 60	2	トマト、ナス、ホウレンソウ	園芸用ハウス、体験農園施設、直売施設
6	花き	花壇苗・鉢物類を主とした直売経営	40 (施設 10) 80	2	花壇苗、鉢物類	園芸用ハウス、自動かん水装置、ホイローダー、播種機
7	花き	切葉類の市場出荷を主とした経営	30 (施設 25) 25	1	キキョウラン、ルスカス、レザーファン、ドラセナ等	園芸用ハウス
8	花き	ヒサカキの市場出荷経営	50 (施設 1) 50	1	ヒサカキ	運搬車、スピードスプレーヤー、育苗ハウス
9	果樹	ナシ、ブドウを主とした果樹経営	40 (施設 0) 40	2 + 雇用0.5	ナシ、ブドウ、キウイフルーツ、カキ	スピードスプレーヤー、果樹棚、かん水施設、直売施設、防葉シャッター
10	果樹	ウメ、ユズ、カキ等の生産と加工、販売を主とした経営	60 (施設 0) 60	2	ウメ、梅干、柑橘類、カキ	加工施設、直売施設
11	果樹	ブルーベリーの摘み取りと直売を主とした果樹経営	40 (施設 0) 40	2	ブルーベリー	防鳥網、直売施設、かん水設備
12	植木	緑化木生産を主とした植木経営	100 (施設 5) 100	1.5	落葉高木類、低木類全般、中木類全般	園芸用ハウス、クレーン付トラック
13	複合	切花と多品目野菜の直売経営	40 (施設 5) 60	2	切花類、野菜類	園芸用ハウス、暖房機、直売施設、予冷庫

番号	分類	経営モデル	経営耕地(a) (施設面積(a)) 作付面積(a)	労働力 (人)	主な品目	主な施設・機械
14	複合	庭先販売を主とした東京うこっけいと野菜の複合経営	50 (施設5) 100羽 60a	2	東京うこっけい、 トマト、キュウ リ、キャベツ、ブ ロccoli、コマ ツナ等	鶏舎、堆肥舎、直 売施設
15	複合	サヤエンドウや切葉・枝もの類の 市場出荷を主とした複合経営	40 (施設20) 30	1	サヤエンドウ、切 葉類、枝もの類等	園芸用ハウス
16	花き ・ 果樹	切葉類の市場出荷とパッションフ ルーツを主とした複合経営	50 (施設20) 40	2	切葉類(キキョウ ラン、コルディリ ーネ類)、パッシ ョンフルーツ、野 菜類	園芸用ハウス
17	複合	パッションフルーツを主とした複 合経営	15 (施設10) 15	1 + 雇用1	パッションフル ーツ、野菜類	園芸用ハウス、果 樹棚
18	野菜	共同直売所や庭先直売、量販店、 学校給食、市場など多様な出荷に よる野菜経営(スマート農業モデ ル)	70	2	トマト、キュウ リ、スイートコー ン、ナス、エダマ メ、ジャガイモ、 コマツナ、カブ (多品目)、野菜 苗	園芸用ハウス、予 冷庫、直売施設、 暖房機、作業管理 ソフト、直売管理 ソフト
19	野菜 ・ 果樹	果樹の直売、野菜の庭先直売所 での販売を組み合わせた経営 (スマート農業モデル)	70	2	キウイフルーツ、 ナス、エダマメ、 トマト(多品目)	園芸用ハウス、予 冷庫、直売施設、 暖房機 作業管理ソフト、 直売管理ソフト

(2) 地域の農業を担う経営モデル (所得目標 400~600 万円)

番号	分類	経営モデル	経営耕地(a) (施設面積 a) 作付面積(a)	労働力 (人)	主な品目	主な施設・機械
1	野菜	養液栽培システムでトマトに集約した経営 (スマート農業モデル)	30 (施設 30) 30	2 + 雇用 3	トマト	園芸用ハウス、養液栽培システム、生産管理ソフト、暖房機、直売管理ソフト
2	野菜	コマツナやホウレンソウなど葉物野菜を主とした給食および市場出荷経営	60 (施設 30) 240	2	コマツナ、ホウレンソウ、エダマメ	園芸用ハウス、予冷庫、野菜洗浄機
3	野菜	野菜類の多様な出荷形態による経営	80 (施設 20) 160	3 + 雇用 0.5	ダイコン、葉茎菜類、トマト、キュウリ、インゲン、スイートコーン等	園芸用ハウス、暖房機、予冷庫、野菜洗浄機、直売施設
4	野菜	つまものを主とした市場出荷経営	30 (施設 20) 80	3	つまもの	園芸用ハウス、予冷庫、荷造り調整施設
5	野菜	露地野菜の市場出荷を主とした経営	120 (施設 0) 240	3	ダイコン、ニンジン、キャベツ、ブロッコリー、ホウレンソウ等	移植機、予冷庫、洗浄機
6	野菜	加工用を主としたアシタバの経営	200 (施設 0) 200	2	アシタバ	バックホー
7	野菜	ワサビの生産と加工販売を主とした経営	50 (施設 2) 50	2	ワサビ、加工品	育苗ハウス、加工施設、直売施設
8	野菜	野菜の契約出荷と直売、加工販売を組み合わせた経営	80 (施設 40) 250	3	ダイコン、サトイモ、コマツナ、ホウレンソウ、キュウリ、トマト、ナス、加工品 (菓子・総菜)	園芸用ハウス、暖房機、予冷庫、加工施設、直売施設
9	野菜	農業体験農園と野菜の直売を主とした経営	65 (施設 10) 90	3	トマト、キュウリ、キャベツ、ホウレンソウ等	園芸用ハウス、体験農園施設、直売施設
10	花き	鉢花類、花壇苗と野菜苗の市場出荷を主に直売を組み合わせた経営	80 (施設 30) 160	2 + 雇用 1	鉢物類 (シクラメン等)、花壇苗、野菜苗	園芸用ハウス、暖房機、自動灌水装置、培土消毒器、ホイールローダー、ポットティングマシン、自動播種機

番号	分類	経営モデル	経営耕地(a) (施設面積 a) 作付面積(a)	労働力 (人)	主な品目	主な施設・機械
11	花き	切花を中心に共同直売所や量販店への出荷を主とした経営	60 (施設 40) 120	4 + 雇用 1	ユリ、ストック、アスター、トルコギキョウ、その他切花	園芸用ハウス、予冷庫、自動液肥混入機 暖房機
12	花き	フバルディアの市場出荷を主とした経営	100 (施設 50) 100	2	フバルディア、フリージア、ハラン等	園芸用ハウス、予冷庫、ホイローラー
13	花き	フェニックス・ロベニー（切葉）の市場出荷経営	140 (施設 140) 140	2	フェニックス・ロベニー	ネットハウス
14	花き	共撰共販による施設切葉類の市場出荷経営	40 (施設 40) 40	2	レザーファンまたはルスカス	園芸用ハウス
15	花き	観葉鉢物の市場出荷経営	100 (施設 50) 100	2	フェニックス・ロベニー、シェフレラ類、フィカス類、カボック類、ヤシ類等	園芸用ハウス、ラスハウス
16	果樹	根圏制御栽培システムを導入し、ブドウとナシに集約した果樹経営（スマート農業モデル）	50 (施設 30) 50	2 + 雇用 2	ブドウ ナシ	園芸用ハウス、雨よけハウス、スピードスプレーヤー、防葉シャッター、果樹棚、根圏制御栽培システム、農作業スケジュール管理アプリ、直売所販売支援システム
17	果樹	ナシ、ブドウを主とした果樹経営	80 (施設 0) 80	2 + 雇用 0.5	ナシ、ブドウ、キウイフルーツ	スピードスプレーヤー、スイングスプリンクラー、果樹棚、防葉シャッター
18	果樹	キウイフルーツを主とした果樹経営	80 (施設 10) 80	3	キウイフルーツ、その他	スピードスプレーヤー、果樹棚、防葉シャッター、保冷庫、直売施設、チップパー、草刈機
19	果樹	果樹の観光摘み取り園を主とした経営	80 (施設 0) 80	2 + 雇用 0.5	ブルーベリー、その他	スピードスプレーヤー、かん水設備、果樹棚、防鳥網、直売施設、草刈機
20	植木	グランドカバー植物や低木類のコンテナ植木等の生産を行う経営	220 (施設 20) 220	2 + 雇用 2	グランドカバー植物、低木類全般	園芸用ハウス、自動かん水装置
21	植木	緑化木生産を主とした植木経営	300 (施設 6) 300	2.5	落葉高木類、低木類全般、中木類全般	園芸用ハウス、クレーン付トラック

番号	分類	経営モデル	経営耕地(a) (施設面積 a) 作付面積(a)	労働力 (人)	主な品目	主な施設・機械
22	畜産	地域資源のリサイクルに取り組む 養豚経営	500頭 (肉豚)	2	肉豚、堆肥	豚舎、ふん尿処理 施設、飼料調整施 設、ホイルローダ ー
23	畜産	黒毛和種の繁殖を主とした経営	30頭(繁殖牛)	1 + 雇用0.5	子牛、堆肥	牛舎、ふん尿処理 施設、ホイルロー ダー
24	畜産	トウキョウXの一貫経営	30頭(母豚)	2	トウキョウX、堆 肥	豚舎、ふん尿処理 施設、自動給餌 機、ホイルローダ ー
25	畜産	黒毛和種の肥育を主とした経営	50頭 (肥育牛、繁殖 牛)	2	肉用牛、堆肥	牛舎、ふん尿処理 施設、ホイルロー ダー
26	畜産	トウキョウXと一般豚を組み合わ せた一貫経営	15頭 (トウキョウX 母豚) 25頭 (一般豚母豚)	2	トウキョウX、 一般豚、堆肥	豚舎、ふん尿処理 施設、自動給餌 機、ホイルローダ ー
27	畜産	採卵鶏の鶏卵加工品の直売を組み 合わせた経営	3,000羽 (採卵鶏)	2 + 雇用0.5	鶏卵、鶏卵加工品	鶏舎、ふん処理施 設、加工施設、直 売施設
28	茶	小売販売を主とした生葉・製茶の 一貫経営	150 (施設0) 150	2 + 雇用0.5	茶	乗用摘採機、防霜 ファン、製茶機 器、直売施設
29	果樹	樹上完熟レモンを主とした施設果 樹経営	20 (施設20) 20	1	レモン、パッショ ンフルーツ	園芸用ハウス、果 樹棚
30	複合	熱帯果樹を主とした果樹経営	30 (施設10) 30	2	パッションフル ーツ、レモン、 コーヒー等	園芸用ハウス、果 樹棚



(3) 東京の農業をリードする経営モデル（所得目標 1,000 万円）

番号	分類	経営モデル	経営耕地(a) (施設面積 a) 作付面積 (a)	労働力 (人)	主な品目	主な施設・機械
1	野菜	施設野菜と露地野菜を組み合わせた直売経営	120 (施設 40) 180	3 + 雇用 1	ニンジン、キャベツ、ブロッコリー、キュウリ、スイートコーン、トマト等	園芸用ハウス、暖房機、予冷庫
2	野菜	露地野菜と施設野菜の市場出荷と契約出荷を組み合わせた経営	180 (施設 30) 375	3 + 雇用 1	ダイコン、ニンジン、キャベツ、コマツナ、ニンニク、ブロッコリー、ホウレンソウ、ミズナ、トマト等	園芸用ハウス、予冷庫、シーダーマルチャー、移植機、野菜洗浄機
3	野菜	市場や学校給食への出荷を主としたコマツナ専作経営	50 (施設 40) 300	3 + 雇用 1	コマツナ	園芸用ハウス、予冷庫、野菜洗浄機
4	花き	苗物と鉢物類の市場出荷・契約出荷を主として直売を組み合わせた経営	70 (施設 30) 120	3 + 雇用 2	花壇苗、シクラメンやポインセチア等の鉢物類、野菜苗	園芸用ハウス、暖房機、自動かん水装置、播種機、ホイールローダー、鉢用土混合機、用土置場、砕土機、ポットティングマシン
5	花き	ヒサカキの市場出荷経営	300 (施設 0) 300	3 + 雇用 1	ヒサカキ	スピードスプレーヤー、バックホー、運搬車、電動鋏
6	果樹	ナシやブドウの根圏制御栽培システムを導入した果樹経営（スマート農業モデル）	80 (施設 20) 80	2 + 雇用 3	ブドウ、ナシ	園芸用ハウス、スピードスプレーヤー、防葉シャッター、果樹棚、根圏制御栽培システム
7	植木	都市緑化に向けた緑化木生産を行う経営	240 (施設 2) 240	3	落葉高木類、低木類全般、中木類全般	育苗ハウス、クレーン付きトラック、バックホー
8	植木	グランドカバー植物や低木類のコンテナ植物等の生産を行う経営	300 (施設 100) 300	4 + 雇用 3	グランドカバー植物、低木類全般	鉄骨ハウス、自動かん水装置、ホイールローダー、フォークリフト
9	畜産	採卵鶏と東京しゃも生産を組み合わせた経営	3,000 羽 (採卵鶏) 1,000 羽 (東京しゃも)	2 + 雇用 1	鶏卵、東京しゃも、発酵鶏糞	鶏舎、育すう舎、ふん処理施設、ホイールローダー、直売施設

番号	分類	経営モデル	経営耕地(a) (施設面積 a) 作付面積(a)	労働力 (人)	主な品目	主な施設・機械
10	畜産	酪農と自家製乳製品の直売を組み合わせた経営	30 頭 (経産牛)	2 + 雇用 0.5	牛乳、乳製品、 堆肥	牛舎、ミルクカー、 バルククーラー、 自動給餌機、ふん 尿処理施設、ホイ ルローダー、乳加 工直売施設
11	複合	パッションフルーツとミニトマ トを主とした施設園芸経営	40 (施設 20) 40	2 + 雇用 2	パッションフル ーツ、ミニトマ ト、レモン等	園芸用ハウス、果 樹棚
12	野菜	統合環境制御システムによるト マト生産に集約した経営 (スマート農業モデル)	10 (施設 10) 10	3 + 雇用 3	トマト	統合環境制御シ ステム、養液栽培 システム、園芸用 ハウス、直売施設
13	花き	特産花き、観葉鉢物の経営	900 (施設 80) 900	3 + 雇用 6	フェニックス・ロ ベレニー、ルスカ ス、観葉鉢物、 大型ヤシ類	園芸用ハウス、 用土置場

(4) 法人など企業的な経営モデル (販売目標 5,000 万円以上)

番号	分類	経営モデル	経営耕地(a) (施設面積(a)) 作付面積(a)	労働力 (人)	主な品目	主な施設・機械
1	野菜	施設野菜と露地野菜を組み合わせ た市場出荷経営	250 (施設 60) 650	6 + 雇用 7	コカブ、ニンジン、サトイモ、 ホウレンソウ、 ミズナ	園芸用ハウス、予 冷庫、野菜洗浄 機、かん水用井戸
2	植木	緑化木の生産・流通と造園施工を 行う経営	500 (施設 50) 500	2 + 雇用 1	落葉高木類、 低木類全般、 中木類全般	育苗ハウス、クレ ーン付トラック、 バックホー
3	畜産	搾乳ロボットシステムを導入し、 乳製品の加工販売も行う酪農経営 (スマート農業モデル)	70 頭 (経産牛)	2 + 雇用 4	生乳、堆肥、 乳製品	牛舎、搾乳ロボッ トシステム、バル ククーラー、 TMR 給餌機、ふ ん尿処理施設、パ ステライザー、充 填機、アイスクリ ーマー、冷凍・冷 蔵庫、ショーケー ス
4	加工	地場農畜産物の加工、販売を行う 経営	—	3 + 雇用 3	加工品 (惣菜、弁当)	ショーケース、ガ ス自動フライヤ ー、コールドテー ブル、冷蔵庫

